

Anticiper les risques et adapter son activité au changement climatique

7 heures

Programme de formation

Public visé

- Directeurs/directrices/responsables de la stratégie d'entreprise ou de la stratégie RSE
- Directeurs/directrices d'entités stratégiques et de fonctions clefs
- Chargé(e)s d'études développement durable / stratégie climat
- Fonctions achats, finance et contrôle de gestion
- Opérationnels et responsables de sites
- Collaborateurs contribuant au déploiement de la stratégie RSE/climat, ambassadeurs RSE

Pré-requis

Aucun prérequis, toutefois il est recommandé de lire en amont des sessions tout article ou ouvrage vous permettant de vous familiariser avec la notion de **risques climatiques**.

Objectifs pédagogiques

- Analyser les impacts du changement climatique sur le modèle d'affaires de son entreprise
- Identifier et qualifier les risques climatiques physiques et de transition
- Évaluer et hiérarchiser l'exposition et la vulnérabilité de l'entreprise
- Arbitrer les priorités d'adaptation à court, moyen et long terme
- Construire un plan d'adaptation climatique réaliste et pilotable

Description / Contenu

Activité 1 - Comprendre les enjeux climatiques pour l'entreprise

- Les réalités du changement climatique et des conséquences économiques sur nos sociétés
- Définition des notions clés (risque, résilience, vulnérabilité, scénarios climatiques)
- Les conséquences de l'inaction : pourquoi s'adapter devient une nécessité à l'échelle globale et à l'échelle des entreprises (continuité d'activité)

Activité 2- : Intégrer les enjeux de l'adaptation au changement climatique

- Le changement climatique en France : conséquences sur l'agriculture, sur la santé, etc
- Les politiques d'adaptation dans le monde et en France (TRACC, PNACC)
- La prise en compte de l'adaptation dans les normes internationales (ISO, CSRD)

Activité 3- Identifier les risques climatiques applicables à son activité

- Les risques climatiques physiques pour les entreprises : aléas chroniques et aigus
- Exemples concrets d'impacts des aléas sur les modèles d'affaires des entreprises
- Le déroulé de la phase de mesure des risques avec exemples pratiques
- Scénarios et risques de transition, application de la mesure risques et opportunités de transition



Activité 4- Mesurer l'exposition et la vulnérabilité – cas pratique

- Présentation de la méthode de diagnostic des vulnérabilités, par étapes (Méthode OCARA)
- Présentation de notre outil de diagnostic et prise en main
- Réalisation d'un cas pratique sur Excel, présentation par les participants et débrief
- Exploration d'outils d'exposition : les projections climatiques de chaque aléa (DRIAS, GIEC...)

Activité 5 - Construire un plan d'adaptation climatique

- La construction d'un plan d'adaptation, par étapes
- La cohérence avec le plan de réduction des émissions (stratégie bas-carbone)
- Les dispositifs d'accompagnement (Diag adaptation BPI)

Modalités pédagogiques

Méthode active avec alternance d'apports théoriques, exemples de cas concrets d'entreprises, cas pratiques avec outils, et questions/réponses en continu

Moyens et supports pédagogiques

Support de type “diaporama”

Outil excel de diagnostic des risques climatiques

Accès aux ressources liées à l'actualité sur notre site internet bakertilly.fr

Modalités d'évaluation et de suivi

- **Avant la formation :**
 - ✓ Questionnaire / test connaissance des notions de l'adaptation
- **Pendant la formation :**
 - ✓ quiz de connaissances
 - ✓ observation des interactions lors de la simulation
 - ✓ contributions orales et travaux de groupe
- **Fin de formation :**
 - ✓ auto-évaluation des acquis
 - ✓ questionnaire de satisfaction